

2025 Yılı Faaliyet Raporu

İdari Birim

ULUSLARARASI İLİŞKİLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ

İçindekiler

SUNUŞ

1. GENEL BİLGİLER

1.1 MİSYON VE VİZYON

1.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

1.3 KURUMSAL BİLGİ VE İSTATİSTİKLER

- 1.3.1 Yerleşke ve Fiziksel Yapı Durumu / İdareye ilişkin Bilgiler
- 1.3.2 İnsan Kaynakları
- 1.3.3 Öğrenci (Eğitim-Öğretim İstatistikleri)
- 1.3.4 Bilgi Kaynakları ve Teknoloji
- 1.3.5 Yönetim, Organizasyon ve İç Kontrol Sistemi

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1 BİRİMİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

2.2 TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1 MALİ BİLGİLER

3.2 FAALİYET SONUÇLARI

- 3.2.1 Bilimsel, Sanatsal, Kültürel Etkinlikler
- 3.2.2 Toplumsal Katkı
- 3.2.3 İkili Anlaşmalar / Protokoller / Değişim Programları İstatistikleri
- 3.2.4 YLSY Burs Koordinatörlüğü

3.3 PERFORMANS DEĞERLENDİRMELERİ

- 3.3.1 Stratejik Plan Göstergeleri ve Değerlendirmesi

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Sunuş

Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi, uluslararasılaşma yolculuğunda gerekli tüm adımları atmaya devam etmektedir. Bu doğrultuda, kuruluşundan bu yana, diğer ülkelerdeki yükseköğretim kurumları ile bilimsel, akademik, sosyal ve kültürel alanlarda güçlü ilişkiler kurmaya ve sürdürmeye büyük bir çaba harcamıştır. Ayrıca, öğrenci ve personelin yurtdışı deneyimi kazanmalarını sağlamak amacıyla değişim programları ve çeşitli projeler hayata geçirmiştir. Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi, stratejik planlarında uluslararasılaşma politikasına büyük bir önem vermektedir.

Rektörlüğe bağlı Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Üniversitemizin uluslararasılaşma faaliyetlerinde önemli bir rol oynamaktadır. Koordinatörlük, tam zamanlı uluslararası öğrenci kabulü, uluslararası düzeyde değişim programları ve bu kapsamda gerçekleştirilen öğrenci ve personel hareketliliği faaliyetlerinin yanı sıra, yabancı ülke üniversiteleri veya kurumları ile yapılan akademik işbirliği protokollerini, bu protokoller çerçevesinde gerçekleştirilen değişim faaliyetlerini ve ziyaretleri, uluslararası heyetlerin çalışma ziyaretlerinin koordinasyonunu, ortak uluslararası etkinlikleri, uluslararası ilişkilerle ilgili duyuru, tanıtım ve bilgilendirme faaliyetlerini yürütmekte ya da bu süreçlere destek sağlamaktadır.

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından hazırlanan 2025 yılı faaliyet raporunda görev ve sorumluluklarımız, amaç ve hedeflerimiz, temel politika ve önceliklerimiz sunulmakta, kurumsal bilgiler ve performans bilgilerine yer verilmektedir.

Doç. Dr. Ceren KÜÇÜKUYSAL
Uluslararası İlişkiler Koordinatörü

1. GENEL BİLGİLER

Bu bölümde, Koordinatörlüğün misyon ve vizyonuna, teşkilat yapısına, mevzuatına, sunulan hizmetlere, insan kaynakları ve fiziki kaynakları ile yönetim ve iç kontrol sistemine ilişkin bilgilere yer verilmektedir.

1.1 MİSYON VE VİZYON

Misyon: Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesinin bilimsel, akademik, sosyal ve kültürel alanlarda uluslararası nitelik taşıyan işlerini yürütmek ve koordine etmektir.

Vizyon: Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesinin, eğitim-öğretim, araştırma, sosyal ve kültürel faaliyetlerinin uluslararası düzeyde talep ve kabul gördüğü, cazibe merkezi bir üniversiteye dönüşmesinde önemli rol oynamaktır.

1.2 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Rektörlüğe doğrudan bağlı bir birim olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Koordinatörlüğün görev ve sorumlulukları arasında şunlar sayılabilir:

- AB'nin eğitim, gençlik ve spor alanlarındaki hibe programı olan Erasmus+ Programının yükseköğretim alanında yer alan hareketlilik projelerinin (KA131 ve KA171) başvuru, sözleşme, bütçe yönetimi, uygulama ve raporlama aşamaları ile bu çerçevede gerçekleşen öğrenci ve personel hareketlilik faaliyetlerinin ilan ve seçim aşamalarından, hareketliliğin organizasyonu, takibi ve sonuçlandırılmasına kadar tüm süreç ve işlerin koordinasyonunu sağlamak.
- Erasmus+ hareketlilik projeleri ve/veya ikili iş birliği protokolleri kapsamında gelen değişim öğrencilerinin ve akademisyenlerin başvuru, kabul, kayıt, oryantasyon, takip ve belgelendirme gibi işlemleri içeren süreçlerini yürütmek.
- Uluslararası öğrenci kabulüne yönelik olarak tercih başvurularının alınması, gerekli hazırlıkların yapılması, başvuruların değerlendirilerek yerleştirme işlemlerinin yapılması, sonuçlar ile kabul mektuplarının ilanı ve kabul edilen öğrencilerin kayıtlarının yapılması gibi süreçleri koordine etmek ve yürütmek.
- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı ile Göç İdaresi Genel Müdürlüğü arasında imzalanan protokol kapsamında uluslararası öğrencilerin ikamet belgelerini İl Göç İdaresi Müdürlüğüne teslim etmek ve bu süreçte öğrenci ile Göç İdaresi Müdürlüğü arasında koordinasyon sağlanmasına yardımcı olmak.
- Hükümet Burslusu olarak ya da Türkiye Bursları kapsamında kayıtları yapılan uluslararası öğrencilerin ödeme ve kayıt süreçlerine destek olmak.
- Uluslararası öğrenci kabulüne yönelik olarak hazırlanan "Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Uluslararası Öğrencilerin Ön Lisans ve Lisans Programlarına Başvuru, Kabul ve Kayıt İşlemlerine İlişkin Yönerge" sini Üniversitenin uluslararasılaşma stratejisi ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının belirlediği esaslar çerçevesinde güncellemek.
- Koordinatörlüğün görev alanları içinde yer alan iş ve süreçlerle ilişkili ulusal ya da uluslararası düzeyde toplantı, kongre, fuar ve organizasyonlara katılmak, gerektiğinde aynı kapsamda yer alan toplantı veya organizasyonlara ev sahipliği yapmak, etkinlikler düzenlemek.
- Yükseköğretim alanında faaliyet gösteren uluslararası kuruluşlara ilişkin mevcut ya da olası üyelik süreçlerinin takibini yapmak, gerektiğinde bu kuruluşların etkinliklerine katılım sağlamak.
- Uluslararası öğrenci kabulü ve Erasmus+ Programı kapsamındaki hareketlilik projeleri ile ilişkili olarak duyuru, tanıtım ve bilgilendirme dokümanları hazırlamak.
- Yabancı ülkelerdeki yükseköğrenim kurumları ya da eğitim/araştırma merkezleri ile yapılan akademik iş birliği anlaşmalarının ve protokollerin hazırlık, onay ve yürütme aşamalarında gerekli çalışmaları yapmak, kayıtlarını tutmak.

- Üniversitemizin mevcut akademik iş birliği anlaşmaları ve protokolleri kapsamında ya da çeşitli kuruluşların burs programları aracılığıyla üniversitemizde eğitim-araştırma faaliyetleri yürütmek amacıyla kısa ya da uzun süreli ziyaret gerçekleştirmek isteyen öğrenci ya da akademisyenler için, akademik birimlerden gelen talepleri değerlendirmek ve davet mektubu hazırlamak.

Yukarıda tanımlanmış görev ve sorumlulukların dışında kalan iş ve süreçler, uluslararası mahiyet taşıyor gibi görünse de Koordinatörlüğün görev ve sorumluluk alanında değildir. Özellikle, her türlü çeviri işleri, hareketlilik projeleri dışında kalan Erasmus+ projeleri, araştırma programları ya da projeleri, özel stajlar ya da değişim programları, müfredat çalışmaları, diploma eki çalışmaları Koordinatörlüğümüz dahilinde yapılmamaktadır.

Koordinatörlük; Rektör, Rektör Yardımcısı ya da Uluslararası İlişkiler Koordinatörü imzasıyla kurum içinde fakülte ve yüksekokullara ya da idari birimlere resmi yazı gönderebilme yetkisine sahiptir.

Kurum dışına (Türkiye Ulusal Ajansı, YÖK, TÜBİTAK, Valilik, İl Göç İdaresi Müdürlüğü, SGK, konsolosluklar, diğer yükseköğrenim kurumları vb.) yazılan her türlü resmi yazı Rektör tarafından ya da rektör adına Rektör Yardımcısı tarafından imzalanır.

Ayrıca, tüm kurumlararası anlaşmalar, protokoller, proje başvuruları, Ulusal Ajans ile yapılan sözleşmeler, proje ara ve sonuç raporları mutlaka Rektör ya da vekâleten Rektör Yardımcısı tarafından imzalanır. Anlaşmamız ve hareketlilik faaliyetlerinde ortaklığımız bulunan yurt içi ya da yurt dışındaki yükseköğretim kurumlarına gönderilen rutin evrak ve üst yazılar ilgili programın koordinatörü tarafından imzalanır. Gelen veya giden öğrenci başvuru formları, öğrenim anlaşmaları, davet mektupları ve katılım belgelerine ilgili programın Kurum Koordinatörü ve gerektiğinde bölüm koordinatörleri imza koyar.

1.3 KURUMSAL BİLGİ VE İSTATİSTİKLER

1.3.1 Yerleşke ve Fiziksel Yapı Durumu / İdareye İlişkin Bilgiler

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, 2014 yılı başından bu yana, Üniversitemizin Menteşe İlçesi Merkez Yerleşkesi içinde bulunan Su Ürünleri Fakültesi binasının 1. katında hizmet vermektedir. Toplam kullanım alanı yaklaşık 400 m² olup 12 oda, 1 toplantı salonu, 1 arşiv odası ve 1 elektrik pano odasını kapsamaktadır.

Tablo 1. Açık ve Kapalı Alanlar

Birim Adı	Kapalı Alan (m ²)	Açık Alan (m ²)	Kullandığı Binalar
Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü	400	-	Su Ürünleri Fakültesi Binası

Tablo 2. Genel Amaçlı / Merkezi Konferans-Toplantı-Seminer Salonları

Salon Tipi	Salon Adı	Kapasite (Kişi)	Kullanım Alanı (m ²)
Toplantı Salonu	UİK Toplantı Salonu	50	78

1.3.2 İnsan Kaynakları

Koordinatörlüğümüzde 2025 yılı sonu itibarıyla, 5 akademik, 4 idari ve 1 sözleşmeli idari olmak üzere toplam 10 personel bulunmaktadır. Son iki yıla ilişkin personel sayıları, akademik personel arasında doktora eğitimi devam edenlere ilişkin bilgiler, idari personel sayıları ve görev yeri dağılımları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 3. Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2024	2025	Artış-Azalış Oranı %
Kadrolu Akademik Personel	4	5	+ %25
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	0	0	
Kadrolu İdari Personel	6	4	- %33
Sözleşmeli İdari Personel (Erasmus+ Projesi kapsamında)	1	1	
Sürekli İşçiler	0	0	
Toplam	11	10	- %10

1.3.2.1 Akademik Personel**Tablo 4. Doktora Eğitimi Devam Eden Personel**

Adı Soyadı	Unvanı	Birimi	Doktora Yapılan Üniversite Adı
Süleyman TAŞKIN	Öğr. Gör. (Uygulamalı Birim)	UİK	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi
İsa SATAR	Kültür ve Turizm Uzmanı	UİK	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi
Kâmil AKAR	Büro Memuru (Sözleşmeli)	UİK	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi

1.3.2.2 İdari Personel**Tablo 5. İdari Personel**

Hizmet Sınıfı	Kişi Sayısı
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	4
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	0
Teknik Hizmetler Sınıfı	0
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	0
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	0
Din Hizmetleri Sınıfı	0
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	0
Sözleşmeli İdari Personel (Erasmus+ Projesi kapsamında)	1
Sürekli İşçiler	0
Toplam	5

Tablo 6. İdari Personelin Görev Yerleri İtibariyle Dağılımı

Görev Yeri	GiH	SHS	THS	EÖHS	AHS	DHS	YHS	SİP	TOPLAM
UİK	4							1	5
Toplam	4							1	5

1.3.2.3 Personelin Aldığı Eğitimler

Koordinatörlük dahilinde görev yapan akademik personelin katıldığı eğitim ve toplantılara ilişkin tablo aşağıda sunulmuştur.

Tablo 7. Akademik Personelin Katıldığı Eğitimler

Eğitimin/Toplantının Adı/Konusu/Yeri	Türü	Mali Kaynağı	Eğitimi Veren/Toplantıyı Düzenleyen (Kişi/Kurum)	Tarihler	Katılan Öğretim Üyesi	Toplam Katılan Akademik Personel Sayısı	Eğitimin sonunda sertifika alınıp alınmadığı
Uluslararası Öğrencilerin İkamet İzni Süreçleri Bilgilendirme Toplantısı	Çevrimiçi Toplantı	-	Türkiye Yükseköğretim Kurulu	9 Ocak 2025	0	2	Hayır
Uluslararası Öğrencilerin İkamet İzni Süreçleri Bilgilendirme Toplantısı	Çevrimiçi Toplantı	-	Türkiye Yükseköğretim Kurulu	17 Temmuz 2025	0	2	Hayır
Uluslararası Öğrencilerin İkamet İzni Süreçleri Bilgilendirme Toplantısı	Çevrimiçi Toplantı	-	Türkiye Yükseköğretim Kurulu	28 Ağustos 2025	0	3	Hayır
Dijital Erasmus Toplantısı	Çevrimiçi Toplantı	-	Türkiye Ulusal Ajansı Yükseköğretim Koordinatörlüğü	22 Eylül 2025	0	2	Hayır
Erasmus+ Yükseköğretim Konsorsiyum Yürütücüleri ve Ortakları Toplantısı	Çevrimiçi Toplantı	-	Türkiye Ulusal Ajansı Yükseköğretim Koordinatörlüğü	23 Ekim 2025	0	2	Hayır
Uluslararası Öğrencilerin Kayıt ve İkamet İşlemleri	Çevrimiçi Toplantı	-	Türkiye Yükseköğretim Kurulu	6 Kasım 2025	0	3	Hayır

1.3.3 Öğrenci (Eğitim-Öğretim) İstatistikleri

1.3.3.1 Öğrenci Sayıları

2025-2026 eğitim öğretim yılı için uluslararası öğrenci sayılarının hem birimlere hem de ülkelere göre dağılımı ve son üç yarıyılı yansıtmak üzere değişim programları kapsamında gelen/giden öğrenci sayıları aşağıdaki tablolar ile sunulmuştur.

Tablo 8. Uluslararası Öğrenci Sayıları – Birimlere Dağılımı

2025-2026 Eğitim Öğretim Yılı (Güz Yarıyılı) *	
Birim Adı	Sayı
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	14
Fen Bilimleri Enstitüsü	74
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	12
Sosyal Bilimler Enstitüsü	113
Bodrum Güzel Sanatlar Fakültesi	7
Edebiyat Fakültesi	20

Diş Hekimliği Fakültesi	14
Eğitim Fakültesi	18
Fen Fakültesi	16
Fethiye İşletme Fakültesi	17
Fethiye Sağlık Bilimleri Fakültesi	14
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	112
İlahiyat Fakültesi	1
İslami İlimler Fakültesi	3
Milas Veteriner Fakültesi	15
Mimarlık Fakültesi	7
Mühendislik Fakültesi	111
Sağlık Bilimleri Fakültesi	75
Spor Bilimleri Fakültesi	6
Su Ürünleri Fakültesi	1
Teknoloji Fakültesi	43
Tıp Fakültesi	70
Turizm Fakültesi	33
Dalaman Meslek Yüksekokulu	3
Datça Kazım Yılmaz Meslek Yüksekokulu	4
Fethiye Ali Sıtkı Mefharet Koçman Meslek Yüksekokulu	6
Fethiye Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1
Kavaklıdere Şehit Mustafa Alper Meslek Yüksekokulu	1
Köyceğiz Meslek Yüksekokulu	2
Köyceğiz Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1
Marmaris Turizm Meslek Yüksekokulu	3
Milas Meslek Yüksekokulu	4
Muğla Meslek Yüksekokulu	98
Muğla Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2
Ortaca Meslek Yüksekokulu	15
Ula Ali Koçman Meslek Yüksekokulu	2
Yatağan Meslek Yüksekokulu	2
Toplam	940

* Proliz Veri Tabanı üzerinden belirlenmiş standart yöntem ile YBS tarafından raporlanan (15 Kasım 2025) verilerdir.

Tablo 9. Uluslararası Öğrenci Sayıları – Ükelere Dağılımı

2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı (Güz Yarıyılı) *			
Ülke	Sayı	Ülke	Sayı
A.B.D.	3	Kanada	1
Afganistan	22	Kazakistan	123
Almanya	8	Kenya	2
Angola	2	Kırgızistan	5
Arnavutluk	1	Kongo	3
Avustralya	1	Kosova	8
Avusturya	1	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	1
Azerbaycan	106	Küba	1

2025-2026 Eğitim-Öğretim Yılı (Güz Yarıyılı) *			
Ülke	Sayı	Ülke	Sayı
Bangladeş	1	Libya	2
Belçika	1	Lübnan	3
Benin	2	Madagaskar	1
Beyaz Rusya	1	Mali	4
Botsvana	1	Mısır	65
Bulgaristan	48	Moldova	3
Burkina Faso	2	Moritanya	20
Burundi	1	Nijer	2
Çad	3	Nijerya	12
Cezayir	4	Özbekistan	9
Cibuti	2	Pakistan	5
Ekvator	1	Panama	1
Endonezya	2	Romanya	1
Etiyopya	3	Ruanda	1
Fas	6	Rusya	13
Fildişi	2	Senegal	2
Filipinler	1	Sierra Leone	2
Filistin	26	Somali	43
Fransa	2	Sudan	6
Gabon	6	Suriye	54
Gana	8	Tanzanya	5
Gine	43	Tayland	3
Güney Afrika	1	Tunus	2
Gürcistan	1	Türkmenistan	5
Haiti	1	Ukrayna	4
Hindistan	1	Urdun	12
Hollanda	1	Vietnam	1
Irak	8	Yemen	84
İngiltere/B. Krallık	1	Zambiya	2
İran	38	Diğer Uluslararası Öğrenciler ¹	62
İsviçre	2	Toplam: 940 ²	
Japonya	1		
Kamerun	1		
Kamboçya	1		

* Proliz Veri Tabanı üzerinden belirlenmiş standart yöntem ile YBS tarafından raporlanan (15 Kasım 2025) verilerdir.

¹ T.C. uyruklu olup, yurtdışında okuyanlar, doğumla yabancı uyruklu olup sonradan T.C. vatandaşlığına geçenler

² Mavi kart sahibi olanlar dâhildir.

Tablo 10. Öğrenci Değişim Programları ile Gelen / Giden Öğrenci Sayısı

Programın Adı	2024-2025 Güz		2024-2025 Bahar		2025-2026 Güz	
	Gelen	Giden	Gelen	Giden	Gelen	Giden
Erasmus ¹	8*	41**	10	63***	8****	55*****
Mevlâna ²	0	0	0	0	0	0
Farabi ²	0	0	0	0	0	0
Uluslararası Değişim ³	3*****	0	5*****	0	2*****	0
Toplam	11	41	15	63	10	55

* 8 öğrencinin 1 tanesi staj hareketliliği kapsamında gelmiştir.

** 41 öğrencinin 4 tanesi staj hareketliliği kapsamında gitmiştir.

*** 63 öğrencinin 23 tanesi staj hareketliliği kapsamında gitmiştir.

**** 8 öğrencinin 1 tanesi kısa dönem doktora hareketliliği kapsamında gelmiştir.

***** 55 öğrencinin 2 tanesi staj hareketliliği kapsamında gitmiştir.

***** 3 öğrencinin tamamı Al Farabi Kazak Ulusal Üniversitesi (Kazakistan) ile iş birliği protokolü kapsamında gelmiştir.

***** 5 öğrencinin 4 tanesi Abai Kazak Ulusal Pedagoji Üniversitesi (Kazakistan) ile 1 tanesi Hoca Ahmed Yesevi Uluslararası Kazak-Türk Üniversitesi (Kazakistan) ile iş birliği protokolü kapsamında gelmiştir.

***** 2 öğrencinin tamamı Abai Kazak Ulusal Pedagoji Üniversitesi (Kazakistan) ile iş birliği protokolü kapsamında gelmiştir.

¹ Erasmus Programı kapsamında giden öğrenciler, devam etmekte olan iki farklı proje (2023 KA131 ve 2024 KA131) altında katılımcı olmuşlardır, sayılar projelere göre ayrılmamıştır. Akademik yılın tamamlanmasını takiben yaz dönemi içinde başlayan staj hareketliliği faaliyetlerinin hangi döneme ait sayılacağı, ilgili yılların akademik takviminde yer alan dönem başlangıç ya da bitiş tarihleri dikkate alınarak belirlenmiştir. Buna göre; faaliyetin süresi ve bitiş tarihinden bağımsız olarak katılımcının staj faaliyeti başlangıç tarihi 16.09.2024-09.02.2025 arasında ise 2024-2025 Güz Dönemi, 10.02.2025-07.09.2025 arasında ise 2024-2025 Bahar Dönemi, 08.09.2025-31.12.2025 arasında ise 2025-2026 Bahar Dönemi altında yer alacak şekilde işlenmiştir.

² Covid-19 salgını nedeniyle başlayan süreçte, YÖK Yürütme Kurulu tarafından 01.04.2020 tarihli toplantıda alınan kararla, geçici olarak durdurulmuş olan Mevlâna Değişim Programı ve Farabi Değişim Programı bugüne değin yeniden başlatılmamıştır.

³ Üniversitemiz ile akademik iş birliği kapsamında ortak faaliyetler yürütmek üzere Akademik İş Birliği Protokolü imzalamış olan yükseköğretim kurumlarından, belirli bir değişim/hareketlilik programı çerçevesinde olmamakla birlikte, masraflarını kendi finansal imkânları ile karşılamak üzere misafir değişim öğrencileri kabul edilmektedir.

1.3.4 Bilgi Kaynakları ve Teknoloji

Bu başlık altında, Koordinatörlüğün bilişim sistemlerine, teknolojik alet, donanım ve yazılımlarına yer verilmektedir.

Tablo 11. Bilgi Sistemleri

Bilgi Sistemi Adı	Yazılımı Sahibi (Üreten Firma)	Sorumlu Birim	Kullanıcı Birimler	Kullanım Alanları
Uluslararası Öğrenci Başvuru Sistemi	MSKÜ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	MSKÜ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Uluslararası Öğrenciler Birimi	Uluslararası öğrenci başvurularının alınması, sonuçların ilanı, öğrenci kabulü
Erasmus+ Beneficiary Module (BM) Yararlanıcı Modülü	Avrupa Komisyonu	MSKÜ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü (Veri tabanı dış kaynaklı)	Erasmus Birimi	Erasmus+ Programı (2021-2027) kapsamında yürütülen hareketlilik projelerinin yönetimi
EWP Dashboard	EWP Konsorsiyumu: EUF (European University)	MSKÜ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü	Erasmus Birimi	Erasmus+ Programı kapsamında ve dijital dönüşüm doğrultusunda, hareketliliklerin yönetimi,

	Foundation), ESN (Erasmus Student Network) ve 7 farklı Avrupa Üniversitesi ortak girişimi (Avrupa Komisyonu fonlarıyla)	(Veri tabanı dış kaynaklı)		gelen ve giden öğrencilerin öğrenim anlaşmaları ve ikili anlaşmaların dijital olarak oluşturulup onaylandığı iletişim portalı
TURNA Proje Yönetim Sistemi	Türkiye Ulusal Ajansı	MSKÜ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü (Veri tabanı dış kaynaklı)	Erasmus Birimi	Erasmus Programı kapsamında hareketlilik projelerini, ilgili resmi süreçlerin (sözleşme, ek sözleşme, rapor yükleme vs.) yönetimi ve takibi
TURNA Başvuru Portalı	Türkiye Ulusal Ajansı	MSKÜ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü (Veri tabanı dış kaynaklı)	Erasmus Birimi	Erasmus+ Programı ile ilişkili hareketlilik projeleri kapsamında ilan edilen öğrenci ve personel başvuru çağrılarının yer aldığı, başvuruların alınıp değerlendirildiği ve sonuçların duyurulduğu çevrimiçi başvuru ve değerlendirme portalı
Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü Öğrenci Randevu Uygulaması	MSKÜ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü	MSKÜ Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü	Uluslararası Öğrenciler Birimi Erasmus Birimi	Uluslararası öğrencilerin ikamet izni işlemleri ile Erasmus hareketlilik faaliyetlerine ilişkin işlemler için öğrencilerin randevu taleplerinin alındığı yazılım uygulaması

Tablo 12. Teknolojik Kaynaklar

Türü	2024	2025	Artış Oranı %
Sunucular	1	1	-
Masaüstü Bilgisayar	15	15	-
Taşınabilir Bilgisayar	2	2	-
Tablet Bilgisayar	1	1	-
Cep Bilgisayar	0	0	-
Toplam	19	19	-
Öğrenci Kullanımına Açık Bilgisayar Sayısı	2	2	-

Tablo 13. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları	Adet	2
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	10

Tablo 14. Demirbaşlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	2
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	22
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	12
255	02	03	Tekser ve Çoğaltma Makineleri	Adet	1
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	13
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	5
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	11
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	231
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	12
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	4
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	41

1.3.5 Yönetim, Organizasyon ve İç Kontrol Sistemi

Bu kısımda tarihçe, ana faaliyet alanları, örgüt yapısı, organizasyon ve çalışma grupları, yönetim ve iç kontrol sistemine ilişkin bilgiler verilmektedir.

Tarihçe

Daha öncesinde, uluslararası ilişkiler kapsamına giren her türlü yazışma Rektörlük ve Genel Sekreterlik üzerinden yapılmakta, protokoller Genel Sekreterlik tarafından yürütülmekte iken, 2003 yılında, Üniversite üst yönetiminin değişmesi ve AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi'nin (Ulusal Ajans) kurulması ile birlikte Üniversitemizin uluslararası programlardan yararlanabilmesi için daha bilinçli ve organize olmuş bir yaklaşım ve etkinlik planı uygulanması gerçeği kaçınılmaz hale gelmiştir. Bu aşamada Uluslararası İlişkiler, Genel Sekreterlik altında tek bir odada işlerini ve yazışmalarını yürüten, dönemin rektör yardımcısına bağlı olarak çalışan bir alt birim halini almıştır.

2003 yılı sonunda Erasmus Üniversite Beyannamesi (EÜB) sahibi olmak üzere başvuru yapılmasını takiben 2004 yılında resmi olarak kurulan Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, Rektörlüğe doğrudan bağlı bir birim olarak, kendisine tahsis edilen Teknik Eğitim Fakültesi binasındaki birkaç odadan oluşan mekânında ve resmi görevlendirilmiş çalışanlarıyla etkinliklerine hız vermiştir. Prof. Dr. Muhammed ELTEZ Koordinatör olarak atanmış, bağımsız posta adresi, telefon numarası ve e-posta adresi tanımlanan Koordinatörlük, idari bir birim olarak web sitesinde yer almaya başlamıştır.

16.02.2009 tarihinde Uluslararası İlişkiler Koordinatörü görevini Prof. Dr. Yusuf Ziya ERDİL üstlenmiş, 25.11.2014 tarihinde bu görevi Doç. Dr. Füsün ÖZERDEM'e devretmiş ancak, 24.04.2017 tarihinde yeniden aynı görevi devralmıştır. 14 Temmuz 2018 tarihinde, Üniversitemizin yeni rektörünün atanmasını takiben, Uluslararası ilişkiler Koordinatörü olarak, 07.08.2018 tarihinde Doç. Dr. Reşat ÜNAL görevlendirilmiştir. 15 Eylül 2022 tarihinde gerçekleşen yeni rektör ataması sonrasında da Prof. Dr. Reşat ÜNAL aynı göreve devam etmiştir. Ancak, 27 Aralık 2024 tarihinde yeni bir atama gerçekleşmiş ve Koordinatör görevini devralan Doç. Dr. Ceren KÜÇÜKUYSAL 30 Aralık 2024 itibarıyla göreve başlamıştır.

Socrates Programı 2007 yılında, önemli değişikliklerle birlikte, yerini Hayatboyu Öğrenme Programı'na (LLP) bırakmış, 7 yıllık dönem sonunda, 2014 yılından itibaren 2020 yılı sonuna kadar devam eden Erasmus+ Programı hayata geçirilmiştir. 2021 yılıyla birlikte, özellikle dijitalleşme, içerme ve yeşil bilinç temel politikaları öne çıkmak üzere, bazı uygulama değişiklikleri ile birlikte Erasmus+ Programının yeni 7 yıllık program dönemi başlamıştır.

2009 yılında Yükseköğretim Kurulu koordinasyonunda Farabi Değişim Programı başlamış, üst yönetimin bu programın Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü bünyesinde yürütülmesi kararıyla yapılanmada, organizasyonda ve insan kaynaklarında değişiklikler ortaya çıkmıştır.

2011-2012 Eğitim Öğretim Yılı itibariyle Üniversitemize yabancı uyruklu öğrenci alımına başlanmış ve süreçlerin koordinasyonunu Koordinatörlüğümüz üstlenmiştir.

2013-2014 eğitim öğretim yılında başlayan Mevlâna Değişim Programının Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü bünyesinde yürütülmesine karar verilmiştir.

2010 yılında, fakülte binasındaki yerinden taşınarak Rektörlük Binası giriş katında kendine ayrılmış alanda hizmet vermeye devam eden Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, 2014 yılı başında, halen bulunduğu Su Ürünleri Binası birinci katına taşınmıştır.

Ana Faaliyet Alanları

- AB Eğitim Programları ve Hareketlilik (Erasmus+ Programı)
Kurumsal Koordinatörlük, Türkiye Ulusal Ajansı, AB hibesi
- Yurtiçi değişim faaliyetleri (Farabi Değişim Programı)
Kurumsal Koordinatörlük, YÖK, özel bütçe
- Yurtdışı değişim faaliyetleri (Mevlâna Değişim Programı)
Kurumsal Koordinatörlük, YÖK, özel bütçe
- Uluslararası tam zamanlı öğrenciler
- Uluslararası tanıtım ve organizasyon
- Dış ilişkiler, protokoller, üyelikler

Organizasyon Şeması

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğünün organizasyon şemasına verilen adres üzerinden erişilebilir:

<https://uik.mu.edu.tr/tr/uluslararasi-iliskiler-koordinatörlugu-organizasyon-semasi-4925>

Tablo 15. Yönetim

Görevi	Adı Soyadı	Göreve Başlama - Bitiş Tarihleri
Uluslararası İlişkiler Koordinatörü	Prof. Dr. Muhammet ELTEZ	2004 – 15.02.2009
Uluslararası İlişkiler Koordinatörü	Prof. Dr. Yusuf Ziya ERDİL	16.02.2009 – 25.11.2014
Uluslararası İlişkiler Koordinatörü	Doç. Dr. Füsün ÖZERDEM	01.12.2014 – 24.04.2017
Uluslararası İlişkiler Koordinatörü	Prof. Dr. Yusuf Ziya ERDİL	25.04.2017 – 07.08.2018
Uluslararası İlişkiler Koordinatörü	Prof. Dr. Reşat ÜNAL	07.08.2018 – 27.12.2024
Uluslararası İlişkiler Koordinatörü	Doç. Dr. Ceren KÜÇÜKUYSAL	27.12.2024 – devam ediyor

Organizasyon ve Çalışma Grupları

Yönetim

Prof. Dr. Mustafa GÖKÇE
Doç. Dr. Ceren KÜÇÜKUYSAL
Öğr. Gör. Demet KUTUCUOĞLU
Öğr. Gör. Ceren AKKUŞ KOŞAR
Şub. Müd. Belda KORKMAZ

Sorumlu Rektör Yardımcısı
Uluslararası İlişkiler Koordinatörü
Koordinatör Yardımcısı
Koordinatör Yardımcısı
İdari Sorumlu

Erasmus+ Programı Çalışma Grubu

Öğr. Gör. Demet KUTUCUOĞLU

Öğr. Gör. Ahu ERİK

Büro Memuru Kâmil AKAR

Kültür ve Turizm Uzmanı İsa SATAR

Uluslararası Öğrenciler Çalışma Grubu

Öğr. Gör. Ceren AKKUŞ KOŞAR

Öğr. Gör. Süleyman TAŞKIN

Bil. İşl. Onur KARASULU

V.H.K.İ. Zeynep ERAL

Mevlâna Programı Çalışma Grubu

Bil. İşl. Onur KARASULU

Farabi Programı Çalışma Grubu

Şub. Müd. Belda KORKMAZ

Bil. İşl. Onur KARASULU

İdari İşler Çalışma Grubu

Şub. Müd. Belda KORKMAZ

Bil. İşl. Onur KARASULU

V.H.K.İ. Zeynep ERAL

Büro Memuru Kâmil AKAR

Kültür ve Turizm Uzmanı İsa SATAR

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1 BİRİMİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Amaçlar

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü en genel anlamda, diğer ülkelerdeki yükseköğretim kurumları ile bilimsel, akademik, sosyal ve kültürel alanlarda güçlü ilişkilerin kurulmasını ve sürdürülmesini, Üniversitemizin uluslararası nitelik taşıyan faaliyetlerinin koordinasyonunu, uluslararası öğrenci kabul işlemlerini, çeşitli programlar altında sürdürülen hareketlilik ve proje faaliyetlerinin yürütülmesini temin etmek amacındadır.

Hedefler

- Avrupa Komisyonu tarafından finanse edilen ve ulusal koordinasyonu Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yürütülen yükseköğretimde hareketlilik (Erasmus+ Programı) faaliyetlerini çeşitlendirerek devam ettirmek
- Bölümlerimizin ve akademisyenlerimizin destekleriyle Erasmus+ Programı kapsamında kurumlararası anlaşmalarımızın sayısını ve kalitesini artırmak
- Uluslararası değişim/hareketlilik programları dahilinde, özellikle gelen öğrenci açısından nicelik ve niteliği arttırmak adına Üniversitemizde yabancı dilde eğitim veren bölüm ve yabancı dilde sunulabilen ders sayısını hızla arttırabilmek için birimlere motivasyon sağlamak, destek olmak
- Uluslararası öğrenci kabulünde, gelecek yıllarda öğrenci sayısını ve niteliğini arttırmaya, aynı zamanda ülke çeşitliliğini geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak
- Uluslararası öğrenci kabulü, kayıt işlemleri ile öğrenci ve personel hareketlilik faaliyetlerine ilişkin resmi süreçlerin, kurumsal işleyişi güçlendirecek şekilde sürekli ve sistematik olarak iyileştirilmesini sürdürmek.

2.2 TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü'nün ana faaliyetlerine ilişkin temel politikaları aşağıdaki şekilde sıralanabilir:

- Değişim/hareketlilik faaliyetlerinde sayı, kalite ve çeşitliliği iyileştirmek
- Üniversitenin uluslararası alanda tanıtımına ve sürdürülebilir görünürlüğüne katkı sağlayabilecek çeşitli faaliyetlere (materyal geliştirilmesi, tanıtım fuarları, web sitesi, uluslararası toplantı ve aktiviteler vb.) destek olmak
- Akademik iş birliği ve protokollerin çeşitlendirilmesine katkıda bulunmak
- Uluslararası öğrenci profili açısından nitelik ve niceliği arttırmak

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1 MALİ BİLGİLER

Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü için fakülte ve yüksekokullar ya da daire başkanlıkları gibi üniversite bütçesinden ayrılmış bir pay söz konusu değildir. Koordinatörlük elemanları maaşlarını kadrolarının bulunduğu birimlerden almaktadırlar. Yarı zamanlı çalışan öğrencilerin ödemeleri SKS Daire Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Sözleşmeli personelin maaş ödemesi ise Erasmus+ Programı kapsamında yürütülen projelerin Kurumsal Destek bütçesinden karşılanmaktadır.

Fiziksel mekân tahsisi, mobilya tefrişatı ve bazı sarf malzemeler Üniversite tarafından karşılanmakta; Erasmus+ Programı'nın yürütülmesine ilişkin diğer satın alma ve harcamalar ise bütçe elverdiğince ve uygulanabilir olduğu ölçüde, Ulusal Ajans tarafından sözleşmelere uygun olarak aktarılan AB fonlarının desteğiyle gerçekleştirilmektedir.

AB fonlarının muhasebeleştirilmesi ile ilgili yönetmeliklere göre, tüm harcama ve ödemeler her bir proje adına bir devlet bankası bünyesinde açılan özel hesaplar üzerinden, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Ayrıca, Ulusal Ajans tarafından aktarılan AB hibelerinin harcamalarında KDV muafiyetinden yararlanılabilmektedir.

3.2 FAALİYET SONUÇLARI

3.2.1 Bilimsel, Sanatsal, Kültürel Etkinlikler

Faaliyet yılı içerisinde Koordinatörlük tarafından bu başlık altında gerçekleştirilen ve Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden veri girişi sağlanmış olan faaliyetler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 15. Bilimsel, Sanatsal, Kültürel Etkinlikler

Sıra No	Birim	Faaliyet Türü	Faaliyetin Gerçekleştiği Tarih	Faaliyetin Bitiş Tarihi	Faaliyetin Gerçekleştiği Yer	Faaliyet Adı	Ulusal/ Uluslararası	Fiziksel/ Çevrimiçi	Katılımcı Sayısı	Hedef Kitle	Dezavantajlı Grup
1	ÜİK	Konferans	17.12.2025	17.12.2025	Menteşe	Erasmus+ Öğrenci Hareketlilik Tanıtım Semineri	Ulusal	Fiziksel	300	Öğrenci	
2	ÜİK	Sergi	14.10.2025	17.10.2025	Menteşe	Erasmus Days 2025 kapsamında Muğla Erasmus Festivali	Ulusal	Fiziksel	500	Öğrenci	
3	ÜİK	Diğer- Bilgilendirme Toplantısı	28.02.2025	28.02.2025	Menteşe	Uluslararası Öğrencilere Yönelik İkamet İzni Bilgilendirm e Toplantısı	Uluslararası	Fiziksel	65	Öğrenci	

3.2.2 Toplumsal Katkı

Faaliyet yılı içerisinde Koordinatörlük tarafından gerçekleştirilen ve Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden veri girişi sağlanmış olan faaliyetler arasında toplumsal katkı ya da sosyal sorumluluk kategorisinde yer alan faaliyet bulunmamaktadır.

3.2.3 İkili Anlaşmalar / Protokoller / Değişim Programları İstatistikleri

Koordinatörlük bünyesinde yürütülen hareketlilik/değişim ya da akademik iş birliği faaliyetleri, aşağıda belirtilen başlıklar altında sınıflandırılabilir:

Erasmus+ Programı: Erasmus+ Program ülkeleri ya da programla ilişkili olmayan üçüncü ülkelerde bulunan kurum ve kuruluşlarla, KA131 ve KA171 projeleri dâhilinde ve kurumlararası anlaşmalara dayalı gerçekleşen öğrenci ve personel hareketlilik faaliyetleri

Uluslararası Değişim: Akademik İş Birliği Protokolleri çerçevesinde gerçekleşebilen öğrenci ve personel değişim faaliyetleri

Mevlâna Değişim Programı: İstisnalar dışında Erasmus Program ülkeleri haricindeki tüm dünya ülkelerinde bulunan yükseköğretim kurumlarıyla, protokollere dayalı öğrenci ve personel değişim faaliyetleri

Farabi Değişim Programı: Ulusal düzeyde, yükseköğretim kurumları arasında, protokollere dayalı öğrenci değişim faaliyetleri

Aşağıdaki tablolar bahsi geçen programlar ya da iş birliği ortaklıkları göz önünde bulundurularak oluşturulmuştur.

Tablo 16a. Erasmus+ Programı Kurumlararası Anlaşmalar

Ülke	Anlaşmalı Yükseköğretim Kurumu
Almanya	Freie Universitaet Berlin
Almanya	Ruhr Universitaet Bochum
Almanya	Universitaet Bonn
Almanya	Technische Universitaet Braunschweig
Almanya	Technische Universitaet Clausthal
Almanya	Universitaet Duisburg-Essen
Almanya	Universitaet Hamburg
Almanya	Universitaet Heidelberg
Almanya	Johannes Gutenberg-Universitaet Mainz
Almanya	Universitaet Marburg
Almanya	Universitaet Muenster
Almanya	Carl von Ossietzky Universitaet Oldenburg
Almanya	Universitaet Paderborn
Almanya	Saarland University
Almanya	Technische Hochschule Wildau
Almanya	Universitaet Wurzburg
Almanya	Gmünd University of Education
Arnavutluk*	Agricultural University of Tirana
Arnavutluk*	European University of Tirana
Avusturya	Technical University of Leoben
Azerbaycan*	Azerbaijan Architecture and Construction University
Azerbaycan*	Baku State University
Bangladeş*	Daffodil International University
Bangladeş*	Noakhali Science and Technology University
Belçika	University of Liege
Bosna Hersek *	Pan European University Apeiron
Bosna Hersek *	University of Tuzla
Bulgaristan	Varna University of Management
Bulgaristan	Southwest University "Neofit Rilski"
Bulgaristan	"Prof Dr. Assen Zlatarov" Burgas State University
Bulgaristan	University of Agribusiness and Rural Development
Bulgaristan	"Angel Kanchev" University of Ruse
Bulgaristan	Konstantin Preslavski University of Shumen
Bulgaristan	New Bulgarian University
Bulgaristan	Sofia University "St. Kliment Ohridski"

Bulgaristan	National Sports Academy "Vassil Levski"
Bulgaristan	University of Chemical Technology and Metallurgy
Bulgaristan	Trakia University
Bulgaristan	Technical University of Varna
Bulgaristan	St. Cyril and St. Methodius University of Veliko Tarnovo
Bulgaristan	Vassil Levski National Military University
Cezayir *	Mouloud Mammeri University of Tizi-Ouzou
Cezayir *	National Polytechnic School of Oran (ENPO)
Çekya	Brno University of Technology
Çekya	University of South Bohemia in Ceske Budejovice
Çekya	University of Hradec Kralove
Çekya	Palacky University Olomouc
Çekya	VSB-Technical University of Ostrava
Çekya	University of Pardubice
Çekya	University of West Bohemia
Çekya	Czech University of Life Sciences in Prague
Çekya	Jan Evangelista Purkyně University in Usti nad Labem
Çekya	Tomas Bata University in Zlin
Çin Halk Cumhuriyeti*	Central South University
Fransa	Bordeaux Maigne University
Fransa	Bordeaux School of Fine Arts
Fransa	Ecole Supérieure du Bois
Fransa	Strasbourg University
Gürcistan *	Batumi "Shota Rustaveli" State University
Gürcistan *	European University
Gürcistan *	Kutaisi University
Hollanda	HAN University of Applied Sciences
İspanya	Autonomous University of Barcelona
İspanya	University of Cadiz
İspanya	University of Castilla-La Mancha
İspanya	La Rioja School of Design
İspanya	Polytechnic University of Madrid
İspanya	University of Malaga
İspanya	University of Oviedo
İspanya	University of Salamanca
İspanya	University of Santiago de Compostela
İspanya	University of Valladolid
İtalya	University of Bari Aldo Moro
İtalya	University of Sannio
İtalya	Academy of Fine Arts in Carrara
İtalya	University of Cassino and Southern Lazio

İtalya	University of Catania
İtalya	University of Florence
İtalya	University of Milan
İtalya	University of Naples Federico II
İtalya	University of Padua
İtalya	University of Palermo
İtalya	University of Perugia
İtalya	University of Sassari
İtalya	Albertina Academy of Fine Arts
İtalya	University of Tuscia
İzlanda	University of Reykjavik
Kosova*	Universum International College
Litvanya	Kaunas University of Technology
Litvanya	Klaipeda University
Litvanya	SMK University of Applied Sciences
Litvanya	Lithuania Business College
Macaristan	Eötvös Lorand University
Macaristan	Budapest University of Technology and Economics
Macaristan	Budapest University of Economics and Business
Macaristan	Hungarian University of Fine Arts
Macaristan	University of Pecs
Macaristan	University of Szeged
Macaristan	Kodolanyi Janos University
Macaristan	University of Pannonia
Makedonya	University St. Klement Ohridski Bitola
Makedonya	International Balkan University
Malezya*	Sultan Idris Education University
Malta	Malta College of Arts Science and Technology
Polonya	University of Kazimierz Wielki
Polonya	Bydgoszcz University of Science and Technology
Polonya	Czestochowa University of Technology
Polonya	Gdansk University of Technology
Polonya	Gdansk College of Health
Polonya	Pomeranian University in Starogard Gdanski
Polonya	University of Silesia in Katowice
Polonya	University of Physical Education in Katowice
Polonya	Katowice Business University
Polonya	University of Applied Sciences in Konin
Polonya	Jagiellonian University
Polonya	AGH University of Science and Technology
Polonya	Jan Matejko Academy of Fine Arts in Krakow

Polonya	State University of Applied Sciences in Krosno
Polonya	Powislanska Academy of Applied Sciences
Polonya	Witelon Collegium State University
Polonya	University of Lodz
Polonya	Lublin University of Technology
Polonya	University of Life Sciences in Lublin
Polonya	Academy of Applied Sciences in Nowy Sacz
Polonya	University of Warmia and Mazury in Olsztyn
Polonya	Opole University
Polonya	C. Captain Witold Pilecki State University of Malopolska in Oswiecim
Polonya	Adam Mickiewicz University in Poznan
Polonya	Poznan University of Life Sciences
Polonya	WSB Merito University
Polonya	Radom Academy of Economics
Polonya	West Pomeranian University of Technology
Polonya	Warsaw University of Technology
Polonya	Warsaw University of Life Sciences
Polonya	State Academy of Applied Sciences in Wloclawek
Polonya	University of Wroclaw
Polonya	Wroclaw University of Health and Sport Sciences
Portekiz	University of Aveiro
Portekiz	University of Minho
Portekiz	University of Coimbra
Portekiz	Polytechnic University of Coimbra
Portekiz	University of Algarve
Portekiz	Polytechnic University of Guarda
Portekiz	Polytechnic University of Leiria
Portekiz	University of Lisboa
Portekiz	University of Lusofona
Portekiz	Polytechnic Institute of Management and Technology
Romanya	University of Alba Iulia
Romanya	Transilvania University of Brasov
Romanya	University of Bucharest
Romanya	Babes-Bolyai University
Romanya	University of Arts and Design in Cluj Napoca
Romanya	Alexandru Ioan Cuza University of Iasi
Romanya	Iasi University of Life Sciences
Romanya	University of Oradea
Romanya	Polytechnic University of Timisoara
Sirbistan	International University of Novi Pazar
Slovakya	Matej Bel University in Banska Bystrica

Slovakya	Slovak University of Technology in Bratislava
Slovakya	Comenius University in Bratislava
Slovakya	Bratislava University of Economics and Business
Slovakya	Trnava University
Slovakya	University of Zilina
Slovenya	University of Ljubljani
Ukrayna *	Alfred Nobel University
Ürdün *	Al-Ahliyya Amman University
Ürdün *	Yarmouk University
Yunanistan	National Technical University of Athens
Yunanistan	Agricultural University of Athens
Yunanistan	University of the Aegean
Yunanistan	University of West Attica
Yunanistan	University of Ionnina
Yunanistan	University of Crete
Yunanistan	University of Peloponnese
Toplam	174

* Programla ilişkili olmayan üçüncü ülkeler

Not: 2025 yılı içinde eklenen kurumlararası anlaşmalar koyu renkte yazılmıştır.

Tablo 16b. Erasmus+ Programı Kurumlararası Anlaşmalar (Sayılar)

Ülke	Anlaşma Sayısı	Eklenen Anlaşma Sayısı (2025)
Almanya	17	
Arnavutluk*	2	
Avusturya	1	
Azerbaycan*	2	
Bangladeş*	2	
Belçika	1	
Bosna Hersek*	2	
Bulgaristan	14	1
Cezayir*	2	
Çek Cumhuriyeti	10	
Çin Halk Cumhuriyeti*	1	
Fransa	4	
Gürcistan*	3	
Hollanda	1	
İspanya	10	
İtalya	14	
İzlanda	1	
Kosova*	1	
Litvanya	4	
Macaristan	8	1

Makedonya	2	
Malezya*	1	
Malta	1	
Polonya	33	3
Portekiz	10	
Romanya	9	
Sırbistan	1	
Slovakya	6	
Slovenya	1	
Ukrayna*	1	
Ürdün*	2	
Yunanistan	7	1
Toplam ülke sayısı: 32	Toplam: 174	Toplam: 6

* Programla ilişkili olmayan üçüncü ülkeler

Tablo 17a. Akademik İş Birliği Protokolleri

Ülke	Anlaşmalı Kurum
Amerika Birleşik Devletleri	University at Albany-State University of New York
Almanya	Saarland University
Arnavutluk	University of Vlora “Ismail Qemali”
Azerbaycan	Azerbaijan State Agricultural University (ADAU)
Azerbaycan	Baku State University
Beyaz Rusya (Belarus)	International Sakharov Environmental University
Bosna Hersek	University of Tuzla
Cezayir	Hassiba Benbouali University of Chlef
Cezayir	Ibn Khaldoun University
Çekya	Charles University
Çin Halk Cumhuriyeti	Central South University
Gürcistan	Batumi “Shota Rustaveli” State University
Gürcistan	European University
Gürcistan	Georgian Technical University
Gürcistan	Kutaisi University
İspanya	CIEMAT
İtalya	Polytechnic University of Bari – MFI Italy Engineering SRL
Japonya	Tokyo University of Marine Science and Technology
Kazakistan	Abai Kazakh National Pedagogical University
Kazakistan	Al-Farabi Kazakh National University
Kazakistan	I. Altynsarin Arkalyk Pedagogical Institute
Kazakistan	International Engineering and Technological University (METU)
Kazakistan	International Information Technology University
Kazakistan	Kazakh National Women's Teacher Training University
Kazakistan	Kazakistan Yabancı Diller ve Mesleki Kariyer Üniversitesi
Kazakistan	Kh. Dosmukhamedov Atyrau State University
Kazakistan	Khoja Akhmet Yassawi International Kazakh-Turkish University

Kazakistan	L. N. Gumilyov Eurasian National University
Kazakistan	M. Auezov South Kazakhstan University
Kazakistan	M. Kh. Dulaty Taraz Regional University
Kazakistan	S.D. Asfendiyarov Kazakh National Medical University (KazNMU)
Kazakistan	Sarsen Amanzholov East Kazakhstan University
Kazakistan	Shakarim University of Semey
Kazakistan	Temirbek Zhurgenov Kazakh National Academy of Arts
Kazakistan	Toraighyrov University
Kırgızistan	Kyrgyz-Turkish Manas University (KTMU)
Kırgızistan	Makhmud Kashgari-Barskani Eastern University
K. Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	Girne Üniversitesi
K. Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	Yakın Doğu Üniversitesi
Macaristan	Macar Kültür Merkezi
Moldova	Komrat State University
Özbekistan	Kamoliddin Behzod National Institute of Painting and Design
Özbekistan	Samarkand State University
Özbekistan	Silk Road International University of Tourism and Cultural Heritage
Pakistan	Islamia College Peshawar
Pakistan	University of Lakki Marwat
Pakistan	University of Malakand
Pakistan	University of Swat
Polonya	Kazimierz Wielki University
Polonya	Lodz University
Polonya	University of Agriculture in Krakow
Polonya	University of Life Sciences in Lublin
Rusya	Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University
Suudi Arabistan	Al Faisal University – Prince Sultan College of Tourism and Business
Ukrayna	Institute of Water Problems and Land Reclamation
Ukrayna	Lviv State University of Physical Culture
Ukrayna	National Academy of Nature Protection and Resort Development
Ukrayna	Taras Shevchenko National University of Kyiv
Toplam	58

Not: 2025 yılı içinde eklenen protokoller koyu renkte yazılmıştır.

Tablo 17b. Akademik İş Birliği Protokolleri (Sayılar)

Ülke	Protokol Sayısı	Eklenen Protokol Sayısı (2025)
Amerika Birleşik Devletleri	1	
Almanya	1	
Arnavutluk	1	
Azerbaycan	2	
Beyaz Rusya (Belarus)	1	
Bosna Hersek	1	
Cezayir	2	1
Çekya	1	

Çin Halk Cumhuriyeti	1	
Gürcistan	4	
İspanya	1	
İtalya	1	
Japonya	1	
Kazakistan	17	1
Kırgızistan	2	
K. Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	2	
Macaristan	1	
Moldova	1	1
Özbekistan	3	1
Pakistan	4	
Polonya	4	2
Rusya	1	
Suudi Arabistan	1	
Ukrayna	4	
Toplam ülke sayısı: 24	Toplam: 58	Toplam: 6

Tablo 18a. Mevlâna Değişim Programı Protokolleri

Ülke	Anlaşmalı Yükseköğretim Kurumu
Azerbaycan	Azerbaijan State Agricultural University
Kosova	University for Business and Technology
Pakistan	University of Central Punjab
Pakistan	University of Swat
Toplam	4

Tablo 18b. Mevlâna Değişim Programı Protokolleri (Sayılar)

Ülke	Protokol Sayısı	Eklenen Protokol Sayısı (2025)
Azerbaycan	1	-
Kosova	1	-
Pakistan	2	-
Toplam ülke sayısı: 3	Toplam: 4	Toplam: 0

Tablo 19. Farabi Değişim Programı Protokolleri

PROTOKOL İMZALANMIŞ TÜRKİYE ÜNİVERSİTELERİ
Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi
Bandırma 17 Eylül Üniversitesi
Hacettepe Üniversitesi
Karamanoğlu Mehmet Bey Üniversitesi
Mersin Üniversitesi
Muş Alpaslan Üniversitesi
Yozgat Bozok Üniversitesi
TOPLAM: 7

Tablo 20. Erasmus+ Programı (KA1 Hareketlilik Projeleri) Değerlendirme Tablosu

Eğitim-Öğretim Dönemi	Giden Öğrenci (Öğrenim)	Giden Öğrenci (Staj)	Gelen Öğrenci (Öğrenim)	Gelen Öğrenci (Staj)	Giden Personel (Ders Verme)	Giden Personel (Eğitim Alma)	Gelen Personel	Toplam Hareketlilik Sayısı
2023-2024 Güz	3	1	13	0	2	3	6	94
2023-2024 Bahar	17	20*	2	0	7	6	14	
2024-2025 Güz	37	4**	7	1	3	3	18	168
2024-2025 Bahar	40	23	10	0	5	3	14	
2025-2026 Güz	53	2	8***	0	0	3	3	69

* Söz konusu öğrenci staj hareketliliklerinin 2 tanesi Veteriner Konsorsiyum Projesi kapsamında gerçekleşmiştir.

** Söz konusu öğrenci staj hareketliliklerinin 1 tanesi Veteriner Konsorsiyum Projesi kapsamında gerçekleşmiştir.

*** Gelen öğrencilerin 1 tanesi kısa dönem doktora hareketliliği kapsamında misafir edilmiştir.

Tablo 21. Farabi Değişim Programı* Değerlendirme Tablosu

Eğitim-Öğretim Dönemi	Giden Öğrenci	Gelen Öğrenci	Yıllık Değişim Sayısı	Değişim Yapılan Bölüm/Program Sayısı	Protokol Sayısı	Kullanılan Toplam Bütçe (TL)
2023-2024 Güz	0	0	0	0	107	-
2023-2024 Bahar	0	0				-
2024-2025 Güz	0	0	0	0	107	-
2024-2025 Bahar	0	0				-
2025-2026 Güz	0	0	0	0	7	-

* Covid-19 salgını nedeniyle başlayan süreçte, YÖK Yürütme Kurulu tarafından 01.04.2020 tarihli toplantıda alınan kararla geçici olarak durdurulmuş olan, akabinde 20.01.2021 ve 08.12.2021 tarihli toplantılarda ilgili eğitim-öğretim yılı için uygulanmaması kararı alınan Farabi Değişim Programı bugüne değin yeniden başlatılmamıştır.

Tablo 22. Mevlâna Değişim Programı* Değerlendirme Tablosu

Eğitim-Öğretim Dönemi	Giden Öğrenci	Gelen Öğrenci	Gelen Öğretim Üyesi	Giden Öğretim Üyesi	Yıllık Değişim Sayısı	Değişim Yapılan Bölüm /Program Sayısı	Protokol Sayısı	Tahsis Edilen/ Kullanılan Bütçe (TL)
2023-2024 Güz	0	0	0	0	0	0	32	-
2023-2024 Bahar	0	0	0	0		0		
2024-2025 Güz	0	0	0	0	0	0	32	-
2024-2025 Bahar	0	0	0	0		0		
2025-2026 Güz	0	0	0	0	0	0	4	-

* Covid-19 salgını nedeniyle başlayan süreçte, YÖK Yürütme Kurulu tarafından 01.04.2020 tarihli toplantıda alınan kararla geçici olarak durdurulmuş olan, akabinde 20.01.2021 ve 08.12.2021 tarihli toplantılarda ilgili eğitim-öğretim yılı için uygulanmaması kararı alınan Mevlâna Değişim Programı bugüne değin yeniden başlatılmamıştır.

Tablo 23. Ulusal Ajans Tarafından Tahsis Edilen Hibeler (Erasmus+ Programı Hareketlilik Projeleri için)

Hareketlilik Projesi	Proje Tarihleri	Proje Süresi (Ay)	Ulusal Ajans tarafından tahsis edilen AB kaynaklı hibe miktarı (Avro)	Proje Final Raporuna göre kullanılan AB kaynaklı hibe miktarı (Avro)	Tahsis Edilen/Kullanılan Hibe Oranı
----------------------	-----------------	-------------------	---	--	-------------------------------------

KA103 (2014)	01.06.2014 30.09.2015	16	333.600	303.865	%91,08
KA103 (2015)	01.06.2015 31.05.2017	24	299.600	257.089	%85,81
KA103 (2016)	01.06.2016 30.09.2017	16	312.750	305.218	%97,59
KA107 (2016)	01.06.2016 31.07.2018	26	54.190	38.197	%70,48
KA103 (2017)	01.06.2017 30.09.2018	16	315.000	284.570	%90,33
KA103 (2018)	01.06.2018 30.09.2019	16	331.950	298.137	%89,81
KA107 (2018)	01.06.2018 31.07.2021	38	76.745	59.426	%77,43
KA103 (2019)	01.06.2019 30.09.2021	28	309.900	276.310	%89,16
KA103 (2020)	01.06.2020 31.05.2023	36	290.150	269.794	%92,98
KA107 (2020)	01.08.2020 31.07.2023	36	68.050	63.767	%93,70
KA131 (2021)	01.09.2021 31.10.2023	26	293.680	267.167	%90,97
KA131 (2021) Konsorsiyum*	01.09.2021 31.10.2023	26	6.870 **	4.270	%62,15
KA131 (2022)	01.06.2022 31.07.2024	26	270.300	265.011	%98,04
KA131 (2022) Konsorsiyum *	01.06.2022 31.07.2024	26	5.320 ***	4.875	%91,63
KA131 (2023)	01.06.2023 31.07.2025	26	289.930	289.930	%100
KA131 (2023) Konsorsiyum *	01.06.2023 31.07.2025	26	6.955****	6.953	%99,97
KA131 (2024)	01.06.2024 31.07.2026	26	389.610	Proje devam ediyor	-
KA131 (2024) Konsorsiyum*	01.06.2024 31.07.2026	26	7.030	Proje devam ediyor	-
KA171 (2024)	01.08.2024 31.07.2027	36	39.585	Proje devam ediyor	-
KA131 (2025)	01.06.2025 31.07.2027	26	405.330	Proje devam ediyor	-
KA131 (2025) Konsorsiyum*	01.06.2025 31.07.2027	26	5.230 *****	Proje devam ediyor	-

* Yükseköğretim Ulusal Hareketlilik Konsorsiyumu (Veteriner Staj) Projesi (Konsorsiyum/Proje Koordinatörü Afyon Kocatepe Üniversitesi olmak üzere 5 ortaklı projede MSKÜ akademik ortaktır.)

** Toplam bütçesi 32.300 Avro olan projeden Üniversitemize öğrenci ve personel hareketlilikleri için ayrılan miktar

*** Toplam bütçesi 31.050 Avro olan projeden Üniversitemize öğrenci ve personel hareketlilikleri için ayrılan miktar

**** Toplam bütçesi 31.400 Avro olan projeden Üniversitemize öğrenci ve personel hareketlilikleri için ayrılan miktar

***** Toplam bütçesi 35.150 Avro olan projeden Üniversitemize öğrenci ve personel hareketlilikleri için ayrılan miktar

***** Toplam bütçesi 26.150 Avro olan projeden Üniversitemize öğrenci ve personel hareketlilikleri için ayrılan miktar

3.2.4 YLSY Burs Programı Koordinatörlüğü

Üniversitemizde YLSY (Yurt Dışına Lisansüstü Öğrenim Görmek Üzere Gönderilecek Öğrencileri Seçme ve Yerleştirme) Burs Programı Koordinatörlüğü, 31/03/2021 tarih ve 1252/10 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuştur. Koordinatörlüğün sorumluluk alanları arasında, kurum adına yurt dışına gönderilmeye hak kazanan öğrencilere ilişkin iş ve işlemlerinin bakanlık ve kurumun hedefleri doğrultusunda yürütülmesine ilişkin akademik ve idari faaliyetler ile yönetmelik kapsamındaki işler ve Milli Eğitim Bakanlığı ile koordinasyonu sağlamak yer alır.

Programın Amaç ve Kapsamı

Yurt dışına lisansüstü öğrenim görmek üzere gönderilecek öğrencileri seçme ve yerleştirme (YLSY), ülkemizin yetişmiş insan kaynağı ihtiyacını karşılamak amacıyla Milli Eğitim Bakanlığı tarafından yürütülen yurt dışı lisansüstü öğrenim bursluluk programıdır. Amacı, ülkemizin ihtiyaç duyduğu bilim ve teknoloji transferini gerçekleştirmeye yönelik olarak, Millî Eğitim Bakanlığı tarafından yapılan sınavla burslu statüde lisansüstü öğrenim görmek üzere yurt dışına öğrenci gönderilmesi suretiyle üniversiteler ile kamu kurum ve kuruluşlarının yetişmiş insan kaynağı ihtiyacını karşılamaktır. Süreçlerle ilgili tüm işlemler REBUS (Resmi Burslu Öğrenci Sistemi) üzerinden takip edilmektedir.

Yasal Dayanak

- 1416 sayılı Ecnebi Memleketlere Gönderilecek Talebe Hakkında Kanun
- 10/7/2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi
- Türk Öğrencilerin Yabancı Ülkelerde Öğrenimleri Hakkında Yönetmelik
- 1416 Sayılı Kanun ve Buna Bağlı Yönetmelik Uyarınca Yurt Dışında Lisans ve Lisansüstü Öğrenim Gören Öğrencilere Yapılacak Ödemeler Hakkında Tebliğ
- 1416 Sayılı Kanun Kapsamında Yabancı Dil Öğrenimine İlişkin Usul ve Esaslar
- YLSY Kılavuzları

Üniversite Kontenjanlarının Belirlenmesi

Milli Eğitim Bakanlığı tarafından resmi kurumlara teklif yazısı gönderilmek suretiyle kurumlardan kontenjan belirlenmesi talep edilir. Söz konusu teklif yazısı gereğince; Üniversitemiz de kendi akademik birimlerinden öneri talep eder. Üniversitemiz akademik birimlerinden gelen öneriler doğrultusunda nihai değerlendirme MSKÜ Rektörü tarafından yapılarak belirlenen kontenjan Milli Eğitim Bakanlığına gönderilir.

Tablo 24. Muğla S. K. Üniversitesi YLSY Bursiyerleri

Kategori	Alt Kategori/Aşama/Durum	Sayı
Aktif Bursiyer Öğrenci Sayısı		12
Yurtdışı öğrenimine başlamış/devam eden aktif öğrenci sayısı		8
Yurtiçi ya da yurtdışı dil eğitim aşamasında olan aktif öğrenci sayısı		4
Mezun Bursiyer Öğrenci Sayısı		27
Üniversitemizde görevde olan mezun öğrenci sayısı		17
Artık ya da henüz üniversitemiz personeli olmayan mezun öğrenci sayısı		4
Tazminat sürecinde ya da ilişkisi kesilmiş mezun öğrenci sayısı		6
Diğer Bursiyer Sayısı		8
Yerleştikten sonra bursluluk hakkı iptal edilen ya da ilişkisi kesilen öğrenci sayısı		4
Yerleştikten sonra vazgeçen öğrenci sayısı		4
TOPLAM	47	

Tablo 25. YLSY Bursiyeri Öğrencilerin Öğrenim Gördüğü Üniversiteler ve Alanlar

#	Durum	Yerleştiği Ülke	Öğrenim Gördüğü Üniversite	Öğrenim Alanı	Öğrenim Aşaması
1	Aktif	A.B.D.	Florida International University	Uzaktan Algılama ve Coğrafi Bilgi Sistemleri	Doktora
2	Aktif	A.B.D.	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Bitki Islahı ve Yerel Gen Kaynaklarının Korunması	Yurt İçi Dil Eğitimi
3	Aktif	Almanya	Ted Üniversitesi (TR)	Siber Güvenlik	Yurt İçi Dil Eğitimi
4	Aktif	Avustralya	Bahçeşehir Üniversitesi (TR)	Büyük Veri ve Bulut Bilişim	Yurt İçi Dil Eğitimi
5	Aktif	Birleşik Krallık	University of Amsterdam	Psikoloji	Doktora
6	Aktif	Birleşik Krallık	University of Birmingham	Kök Hücre Çalışmaları	Doktora Uzatımı
7	Aktif	Katar	The World Islamic Science & Education University	Tefsir	Doktora Uzatımı
8	Aktif	Ürdün	The World Islamic Science & Education University	Kelam	Doktora Uzatımı
9	Aktif	Ürdün	The World Islamic Science & Education University	Tefsir	Doktora Uzatımı
10	Aktif	Ürdün	University of Jordan	Arap Dili ve Edebiyatı	Doktora
11	Aktif	Birleşik Krallık	University of Groningen	Psikoloji	Doktora Uzatımı
12	Aktif	İsviçre	Bayswater Bournemouth	Veri Bilimi ve Veri Mühendisliği	Yurt Dışı Dil Eğitimi
13	Mezun	A.B.D.	Texas A&M University	Fizik Eğitimi	-
14	Mezun	A.B.D.	University of Missouri	Fizik Eğitimi	-
15	Mezun	A.B.D.	University of South Carolina	Seyahat İşletmeciliği	-
16	Mezun	A.B.D.	Virginia Tech	Mimarlık	-
17	Mezun	Birleşik Krallık	Humboldt Universität Berlin	Siyaset Bilimi	-
18	Mezun	Birleşik Krallık	Queen Mary University of London	İslam Hukuku	-
19	Mezun	Birleşik Krallık	Swansea University	Yönetim ve Organizasyon	-
20	Mezun	Birleşik Krallık	University of Bath	Yabancı Dil Olarak İngilizce Eğitimi	-
21	Mezun	Birleşik Krallık	University of Kent	Psikoloji	-
22	Mezun	Birleşik Krallık	University of Manchester	Kamu Yönetimi	-
23	Mezun	Birleşik Krallık	University of Plymouth	Psikoloji	-
24	Mezun	Birleşik Krallık	University of Sheffield	Dijital Teknoloji	-

25	Mezun	Ürdün	Yarmouk University	Hadis	-
26	Mezun	A.B.D.	Northeastern University	Endüstri Mühendisliği	-
27	Mezun	A.B.D.	University College London	İstatistik	-
28	Mezun	Ürdün	University of Jordan	Kelam	-
29	Mezun	Birleşik Krallık	Brunel University	Pazarlama	-

3.3 PERFORMANS DEĞERLENDİRMELERİ

3.3.1 Stratejik Plan Göstergeleri ve Değerlendirmesi

Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi 2021-2025 Dönemi Stratejik Planı (SP) kapsamında belirlenmiş olan 5 amaç, 21 hedef ve 76 performans göstergesi doğrultusunda, birimimiz sorumluluğunda ya da iş birliği ile gerçekleşmesi beklenen “Eğitim ve Öğretim Süreçlerinin İyileştirilerek Mezun Niteliğinin Artırılması (A2)” amacı altındaki “Eğitimde uluslararası perspektifi geliştirmek (H2.4)” hedefine yönelik performans göstergeleri hakkında detaylı inceleme aşağıda sunulmuştur.

1. Uluslararası Öğrenci Sayıları (PG 2.4.3)

2025-2026 akademik yılı güz dönemi verilerine göre Üniversitemizde ön lisans, lisans, lisansüstü düzeyinde kayıtlı tam zamanlı uluslararası öğrenci sayısı **940** olarak kaydedilmiştir. Bu sayının %6,6 ’sı T.C. uyruklu olup liseyi yurtdışında okumuş ya da doğumla yabancı uyruklu iken sonradan T.C. vatandaşı olmuş öğrenciler oluşturmaktadır. Diğer öğrencilerin uyruğunu taşıdıkları farklı ülke sayısı ise 79 olup, bir önceki yıl 69 olan bu sayıda %14 kadar bir artış olmuştur. Öte yandan, ilk kez öğrenci kabul edilen ülkelere Angola, Botsvana, Burkina Faso, Kamboçya, Ruanda ve Sierra Leone eklenmiştir. Uluslararası öğrencilerin geldikleri (vatandaşı oldukları) ülkeler arasında, kayıtlı öğrenci sayısı 50’den fazla olan 8 ülke sırasıyla Kazakistan, Azerbaycan, Yemen, Mısır, Suriye, Bulgaristan, Gine ve Somali olarak kayda geçmiştir.

Uluslararası öğrencilerin en fazla tercih ettikleri öğrenim alanlarının iktisadi ve idari bilimler, mühendislik, tıp ve sağlık bilimleri yanında ön lisans düzeyinde mesleki ve teknik eğitim olduğu anlaşılmakta, %23 düzeyinde de lisansüstü öğrenime kayıtlı uluslararası öğrenci bulunmaktadır. Bu doğrultuda, 50’den fazla kayıtlı uluslararası öğrencisi bulunan enstitü, fakülte ve yüksekokullar arasında ilk sıraları Sosyal Bilimler Enstitüsü, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Muğla Meslek Yüksekokulu, Sağlık Bilimleri Fakülteleri, Fen Bilimleri Enstitüsü ve Tıp Fakültesi almaktadır.

2022 yılı sonunda 1341, 2023 yılı sonunda 1187, 2024 yılı sonunda 1118 olarak kaydedilen uluslararası öğrenci sayısı, 2025 yılı itibarı ile **940** olarak gerçekleşmiştir. Bu veriye göre, Stratejik Plan dâhilinde, Koordinatörlüğümüzün sorumlu birim olarak belirlendiği 2. amacın 4. hedefi olan “Eğitimde uluslararası perspektifi geliştirmek” üzere bu yıl için 1800 olarak hedeflenen “uluslararası öğrenci sayısı” göstergesine ulaşamamış, bundan sonraki yıllar için belirlenen hedeflere ulaşılabilmesi de mümkün görünmemektedir. Sonraki yıllar için belirlenen öğrenci sayısı hedefine ulaşamayacak olmasının yanı sıra var olan öğrenci sayısının korunamadığı da görülmektedir. Yeni kayıt yaptıran öğrenci sayısının düşmesinin ardında yatan ve daha önceki yıllarda belirtilen muhtemel sebeplere yenileri de eklenmiştir.

Yukarıda bahsi geçen sebepler aşağıdaki şekilde sıralanabilir:

* Son yıllarda, çeşitli gerekçelerle (savaşlar, salgınlar, maddi kaynak yetersizliği, mevcut iş yükü ve personel eksikliği vb.) Üniversitemiz tarafından yurt dışı fuarlara katılım sağlanamaması, Üniversitemizin

tanınırlığının azalmasına ve diğer Türk üniversitelerine kıyasla ulusal ve uluslararası düzeyde rekabet gücünün zayıflamasına neden olmuştur.

* Yukarıdaki gerekçelerle yurt dışı fuarlara katılım ya da yurtdışı paydaş ziyaretleri gerçekleştirilememesi sebebi ile öğrenci sayımızın az olduğu ya da hiç olmadığı ülkelere ulaşamamıştır.

* Son üç yılda öğrenim ücretlerinde yaşanan ciddi artış sebebi ile az gelişmiş ülkelere kabul edilen maddi imkânı kısıtlı olan öğrencilerin nihai olarak kayıt yaptırmaktan vazgeçtiği görülmüştür.

* Son dönemde vize uygulamalarına ilişkin süreçler kapsamında, öğrenci vizesi başvurularında olumsuz değerlendirmelerle karşılaşılması süreci etkileyen önemli bir husus olarak öne çıkmaktadır.

* Yurt dışında bazı ülkelerde yaşanan savaşlar ve ekonomik sıkıntılar nedeniyle, yabancı öğrencilerin Türkiye’de alacakları eğitimin mali yükünü karşılama kapasitelerinin sınırlı kaldığı değerlendirilmektedir.

* 2023 yılında ilk kez uygulanan TR-YÖS sınavı ile başvuru yapan ve Üniversitemize yerleştirilmeye hak kazanan uluslararası öğrencilerin Türkiye Burslusu olarak ya da daha gözde üniversiteler tarafından kabul edilmiş olması sebebi ile adaylar kayıt için Üniversitemizi tercih etmemiş ve kontenjanlarımız boş kalmıştır. Bu husustaki öngörümüz, yerleştirmelerin ÖSYM ya da YÖK Başkanlığı tarafından merkezi olarak yapılmadığı sürece kontenjanların boş kalmaya devam edeceği yönünde olmuş ve YÖK Başkanlığının 12 Temmuz 2024 tarih ve 40731 sayılı yazısına istinaden görüşlerimiz YÖK Başkanlığına iletilmiştir.

2. Uluslararası Anlaşma/Protokol Sayıları (PG 2.4.4)

Erasmus+ Kurumlararası Anlaşmalar

Erasmus+ Programı kapsamında, anlaşmamız bulunan yükseköğretim kurumu sayısı **174** olarak kaydedilmiştir. Yeni eklenen 6 anlaşma ile bir önceki yıla göre %3,5 düzeyinde bir artış sağlanmıştır. Söz konusu kurumlararası anlaşmalar, program kapsamında yürütülen yükseköğretim hareketlilik faaliyetlerine dayanak olmakta, öğrenci öğrenim ve personel ders verme hareketlilikleri ancak bu anlaşmalar ile mümkün olurken, anlaşma zorunluğu bulunmayan öğrenci staj ve personel eğitim alma faaliyetlerine de katkı sağlamaktadır. Aynı şekilde, Üniversitemize gelen misafir değişim öğrencileri ve personel de bu anlaşmalara istinaden kabul edilmektedir.

Anlaşmaların bazıları tek bir konu alanını kapsayarak, sadece belirli bir bölümün öğrencilerine ve personeline hareketlilik imkânı ve kontenjan sağlarken, bazıları birden fazla konu alanında imzalanmış olarak, çok sayıda farklı bölümün öğrencilerine ve personeline hareketlilik imkânı ve kontenjanı sağlamaktadır. Bu açıdan bakıldığında, anlaşma imzalanmış kurum sayısı 174 olsa da bu sayının iki katı kadar hareketlilik potansiyeli olduğu söylenebilir. 2025 yılı içinde ilan edilmiş öğrenci öğrenim hareketliliği çağrısında, mevcut kurumlararası anlaşmalar dâhilinde, lisans düzeyinde **83** farklı program, lisansüstü düzeyde **73** farklı anabilim dalı için kontenjan imkânı sunulmuştur.

Yaklaşık %9’u program ülkeleri dışında kalan ve “programla ilişkili olmayan üçüncü ülkeler” tabir edilen ülkelerdeki kurumlar ile olmak üzere, **32** farklı ülkeden yükseköğretim kurumu ile kurumlararası anlaşmamız bulunmaktadır. En fazla ortağımız bulunan ülke Polonya olmak üzere, takip eden Almanya ikinci, İtalya ve Bulgaristan birlikte üçüncü, Çekya, İspanya ve Portekiz ise birlikte dördüncü sırayı almaktadır. Özellikle Avusturya, Belçika, Finlandiya, Hollanda, İzlanda, Malta, Sırbistan ve Slovenya gibi sadece tek bir üniversite ile anlaşmamız bulunan ülkeler ile bu alandaki iş birliği olasılıklarımızın artırılması yönünde girişimler devam etmektedir.

Mevlâna Değişim Programı Protokolleri

Yükseköğretim Yürütme Kurulunun 18.03.2020 tarihli toplantısında alınan karar gereği, Covid-19 salgınına karşı alınacak tedbirlerle ilgili olarak, 2020-2021 eğitim öğretim yılında Mevlâna Değişim Programı kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan hareketliliklerin iptal edilmesinin ardından, takip eden 2021-2022, 2022-2023, 2023-2024, 2024-2025 ve 2025-2026 akademik yılları için de faaliyet yapılmaması uygun bulunmuştur. Dolayısıyla bu program hali hazırda aktif değildir.

Bu geçiş döneminden istifade ederek tüm protokollerin gözden geçirilmesi ve geçerliliği sona erenlerin arasında yenilenmesinde fayda görülmeyenlerin ayrılması sonucunda, 2022 yılı sonu itibarıyla 32 Mevlâna

Değişim Protokolü kayıt altına alınmıştır. Devam eden yıllarda mevcut anlaşmaların büyük bir kısmı için geçerlilik süreleri sona ermiş ve program aktif olmadığından anlaşmaların yenilenmesine ihtiyaç duyulmamıştır. Bu doğrultuda, 2025 sonu itibarıyla halen geçerliliği devam eden sadece 4 Mevlâna Değişim Protokolü kayıt altına alınmıştır.

Uluslararası Akademik İş Birliği Protokolleri

Akademik iş birliği protokolleri, coğrafi bölge ayrımı olmaksızın dünyanın çeşitli ülkelerindeki yükseköğretim kurumları ile, karşılıklı fayda doğrultusunda öğrenci ve bilim insanı değişimi, kısa dönem ziyaretler ve ders verme amacıyla öğretim üyesi değişimi, konferans, sempozyum ve derslere katılım için bilim insanlarının davet edilmesi, karşılıklı ilgi alanlarında bilgi, akademik malzeme ve yayın değişimi gibi genel kapsamlı alanlarda iş birliğine dair imzalanmış mutabakat anlaşmalarıdır.

Herhangi bir çatı değişim/hareketlilik programı kapsamında yer almayan bu tarz iş birliği protokolleri altında, finansal destek (burs ya da hibe) sağlanmaksızın akademik personel ya da öğrenci kabul edilmesi ya da gönderilmesi, programlar kadar düzenli ve çok sayıda olmasa da mümkün olmaktadır. Öte yandan, bu tarz genel protokollerin bir kısmı aktif olarak karşılıklı akademik, eğitsel ve kültürel faaliyetlere temel oluşturmakla birlikte, bazıları yıllar içinde sadece imzalanmakla kalmıştır.

2021 yılında tüm akademik birimlere gönderilen Rektör imzalı bir yazıyla protokol imzalanması süreci daha hassas bir şekilde yürütülmeye başlamıştır. Söz konusu süreç, uluslararasılaşmaya gerçek katkı sunabilmesi doğrultusunda, protokol taleplerinin Koordinatörlüğümüze, amaç, niyet ve planlama bilgisi ile birlikte, birim yönetim kurulu kararları doğrultusunda ulaşması ve ancak bu şekilde yasal temsilci imzasına ve Üniversite Senatosunun onayına sunulmasını kapsamaktadır. Öte yandan, akademik iş birliği protokollerinin YÖKSİS üzerinden ilgili veri tabanına kaydedilmesi ve bu protokoller kapsamında yapılan etkinlik ya da değişimlerin de aynı sistem aracılığıyla kayıt altına alınması YÖK tarafından Üniversiteler için zorunlu hale getirilmiştir.

Bu gelişmelerle uyumlu olarak, 2023 yılı içinde bugüne dek dosyalanmış ve faaliyet raporlarında yer almış tüm akademik iş birliği protokolleri tek tek gözden geçirilmiş, geçerliliği sona erenler ayıklanmış, yenilenmesinde fayda görülenler için karşı kurumla yenileme süreci başlatılmış ve YÖKSİS kayıtlarının tam anlamıyla güncellenerek gerçek ve detaylı durumu yansıtmaları için bir çalışma yapılmıştır.

Sonuç olarak, 2023 yılı sonu itibarıyla 49 olarak kayıt altına alınmış akademik iş birliği protokolü sayısı 2024 yılı sonunda 52'ye ve bu raporun tabi olduğu 2025 yılı sonu itibarıyla 58'e yükselmiştir. Bu yıl içinde geçerliliği sona eren protokol bulunmaması yanında 6 yeni protokol eklenmiş ve söz konusu sayı %11 civarında bir artış göstermiştir. 24 farklı ülke arasında en fazla akademik iş birliği protokolü imzalanmış ortağımızın bulunduğu ülkeler, Kazakistan başta olmak üzere, Pakistan, Polonya, Ukrayna ve Gürcistan olarak görülmektedir.

Yukarıda sınıflandırılan uluslararası anlaşmaların/protokollerin toplam sayısına (236) bakıldığında, Stratejik Plan dâhilinde Koordinatörlüğümüzün sorumlu birim olarak belirlendiği 2. amacın 4. hedefi olan "Eğitimde uluslararası perspektifi geliştirmek" üzere oluşturulmuş "uluslararası protokol sayısı" göstergesi, bu yıl için belirlenmiş 204 hedefine fazlasıyla ulaşmıştır. Söz konusu gösterge "her yıl 3 anlaşma eklenmesi" şeklinde belirlenmiş olduğundan, bu yıl eklenen 12 yeni anlaşma beklenenin üzerinde iyi bir performansa işaret etmektedir.

3. Uluslararası Değişim Programları ile Gelen/Giden Öğrenci Sayıları

Erasmus+ Programı çerçevesinde 2025 yılı içinde 5 farklı hareketlilik projesi yürütülmüş, yıl içinde sona eren 2023 K131 Projesi ve devam eden 2024 KA131 Projesi ile ortağı olduğumuz KA131 Konsorsiyum Projeleri dâhilinde hareketlilikler gerçekleştirilmiştir. 2025 yılına ilişkin verileri ortaya koymak adına, 2024-2025 akademik yılı bahar dönemi ve 2025-2026 akademik yılı güz dönemi dikkate alınırsa, Erasmus+ Programı ile ilişkili olarak toplam giden öğrenci sayısı 118, gelen öğrenci sayısı ise 18 olarak gerçekleşmiştir.

YÖK kararı doğrultusunda, Mevlâna Programı kapsamında 2025 yılı içinde herhangi bir faaliyet gerçekleştirilememiş; bu nedenle gelen/giden öğrenci sayılarına katkı sağlanamamıştır.

Öte yandan, 2024-2025 akademik yılı bahar dönemi ve 2025-2026 akademik yılı güz dönemi dikkate alınırsa 2025 yılı içinde akademik iş birliği protokolü kapsamında kabul dilen 7 öğrenci misafir değişim öğrencisi Üniversitemizde öğrenim görmüştür.

Sonuç olarak, Stratejik Plan dâhilinde, Koordinatörlüğümüzün sorumlu birim olarak belirlendiği 2. amacın 4. hedefi olan “Eğitimde uluslararası perspektifi geliştirmek” üzere oluşturulmuş “**uluslararası gelen/giden değişim öğrencileri sayısı**” göstergesi, **25/118** olarak kayda geçmiş ve bu yıl için belirlenmiş 34/132 hedefine tam olarak ulaşamasa da bir önceki yıla kıyasla oldukça yakalamıştır. Giden öğrenci sayısının hedefe ulaşamamış olmasının sebepleri arasında; başvurular sonrası seçilmiş öğrenci sayısının oldukça yüksek olmasına rağmen, sonraki süreçte, en çok finansal zorluklar ve vize problemleri nedeniyle hakından feragat eden öğrenciler olması ve bazı durumlarda bunların yerine yedek adayların koyulamaması; yeni Erasmus+ program döneminde Üniversitelere tahsis edilen hibelerin, mevcut bütçe ve artan bireysel hibe miktarları nedeniyle, daha az sayıda öğrencinin desteklenmesine imkan vermesi; ve diğer uluslararası değişim programının aktif olmaması sayılabilir. Gelen öğrenci açısından, hem 2024-2025 bahar dönemi hem de 2025-2026 güz dönemi için, adaylığı bildirilen öğrencilerden bir kısmının ilerleyen süreçte akademik/kişisel sebeplerle hareketlilikten vaz geçmesi ve beklenenden daha az öğrenci misafir edilmiş olması sayının düşük kalmasına sebep olmuştur.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Güçlü Yönler:

- Yetkin, deneyimli ve sorumluluk sahibi çalışanlar sayesinde sorunların hızlı çözülmesi
- Görev tanımı ve iş dağılımlarının belirlenmiş olması sebebiyle işlerin düzenli ve hızlı yürümesi
- Çalışanların yaklaşım ve iş anlayışlarındaki olumlu özellikler sayesinde Üniversitemizin diğer birimleri ile sağlıklı ilişkiler kurulmuş olması ve saygın, çalışkan, sorunsuz işleyen bir birim olarak bilinmesi
- Öğrenciler ve personel nezdinde her zaman destek gördükleri ve güven duydukları bir birim imajı oluşturulmuş olması
- Özellikle kilit görevlerde ve uzun süredir çalışan personelin değişme sıklığının düşüklüğü sayesinde kurumsallaşmaya yatkın olunması
- Uluslararası öğrenci işlemlerinin ve hareketlilik programları dâhilindeki faaliyetlerin titizlikle yürütülmesi sayesinde uluslararasılaşma hedeflerine yüksek katkı sağlanması

Zayıf Yönler:

- Artan iş yüküne karşın, azalan insan kaynaklarının yerine yeni personel temininde yaşanan sınırlılıklar
- Yabancı uyruklu ve değişim öğrencileri için, özellikle yabancı dilde sunulan ders çeşitliliği açısından akademik ortamın geliştirilmesine ihtiyaç duyulması
- Uluslararası ve değişim öğrencilerine yönelik kampüs içinde veya şehir merkezinde sunulan yurt imkânlarının sınırlı olması
- Uluslararası öğrencilerin ekonomik problemleri nedeniyle üniversitemizi tercih etmeme riskinin bulunması
- Uluslararası tanıtım faaliyetlerine yönelik çalışmalar için ayrılabilen bütçenin sınırlı olması
- Kurumsal web sitesinin güncellenmesi ve etkin yönetimi için özel olarak görevlendirilmiş personelin bulunmaması ve bu alana yeterli zaman ayrılamaması

5. ÖNERİ ve TEDBİRLER

- Zaman içerisinde azalan ancak yerine yeni personel istihdam edilmemesi nedeniyle nicelik olarak yetersiz kalan Koordinatörlük personelinin, sürekli artan iş yükünü karşılaması giderek zorlaşmaktadır. Ekibin ihtiyaçlarına uygun niteliklere sahip yeterli sayıda yeni personelin sürece dâhil edilmesiyle, belirlenen hedeflere ulaşma konusunda daha etkin ve sürdürülebilir bir çalışma yürütülebileceği değerlendirilmektedir.
- İkamet izni kapsamında belge toplama görevi, Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü bünyesinde faaliyet gösteren Uluslararası Öğrenci Ofisinin görev tanımları arasında yer aldığından, ofis bu süreci eksiksiz yürütmek amacıyla yoğun mesai harcamaktadır. Bu kapsamda, görev tanımlarında yer alan diğer faaliyetlerin yürütülmesi ile üniversitemizin tanıtımına yönelik çalışmalara yeterli zaman ayrılamamaktadır.
- Üniversitemizi tercih edebilecek uluslararası öğrenci ve değişim öğrencisi sayılarının korunması ve artırılması için uluslararası görünürlüğün güçlendirilmesi gerekmektedir. Ancak Uluslararası Öğrenci Ofisinin mevcut iş yükünün yüksek olması, personel sayısının yetersizliği ve bütçe kısıtları nedeniyle, uluslararası fuar, tanıtım ve benzeri görünürlük artırıcı faaliyetlere yeterli zaman ve kaynak ayrılamamaktadır. Bu durum, Stratejik Plan'da yer alan hedeflerin uygulanmasında sınırlılıklar yaratmakta olup, söz konusu zorlukların tespit edilerek kurum içi çözüm mekanizmalarının geliştirilmesi önem arz etmektedir.
- Uluslararası öğrencilerin akademik ve idari işlemleri ile karşılaştıkları sorunların çözümünde, ilgili birim ve fakültelerin sürece daha etkin şekilde dâhil olması önem taşımaktadır. Ancak birimler arası iletişim ve koordinasyonda yaşanan sınırlılıklar nedeniyle, bu öğrencilere yönelik sorumlulukların büyük ölçüde Koordinatörlük tarafından üstlenildiği görülmektedir. Bu kapsamda, ilgili birim ve fakültelerde yabancı dil yeterliliğine sahip personelden destek alınmasına yönelik bir koordinasyon mekanizmasının geliştirilmesi faydalı olacaktır.
- Değişim programlarından yararlanarak kurumumuza geri dönen öğrencilerin akademik tanınma ve ders saydırma süreçlerinde, üniversitemizde kullanılan öğrenci yönetim sistemi kapsamında çözüm bekleyen bazı teknik sınırlılıklar bulunmaktadır. Bu konuda Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ile çeşitli toplantı ve görüşmeler gerçekleştirilmiş olmakla birlikte, sürecin etkinliği ve hızına ilişkin iyileştirme ihtiyacının devam ettiği değerlendirilmektedir. Sürecin daha etkin, hızlı ve öğrenci odaklı bir yapıya kavuşturulmasına yönelik teknik ve idari düzenlemelerin yapılması önerilmektedir.
- Erasmus+ Programı kapsamında kabul edilen yabancı uyruklu değişim öğrencileri ile uluslararası tam zamanlı öğrenci sayısının artırılabilmesi için, üniversitemizde yabancı dilde eğitim verilen yeni programların veya yabancı dilde sunulan derslerin açılması ve etkili oryantasyon programlarının geliştirilmesi önemli görülmektedir. Ancak mevcut durumda bu alanlarda iyileştirmeye açık yönler bulunmaktadır. Uluslararasılaşma hedefleri doğrultusunda, söz konusu konuların kurumsal düzeyde önceliklendirilmesi ve üst yönetim tarafından desteklenmesinin sürece önemli katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.
- Uluslararası öğrenci başvurularının yoğun olduğu bazı programlarda mevcut kontenjanların talebi karşılamada yetersiz kaldığı görülmektedir. Bu kapsamda, YÖK esasları çerçevesinde ve kurumsal imkânlar dikkate alınarak, söz konusu programların kontenjanlarının yeniden değerlendirilmesinin uygun olacağı değerlendirilmektedir.

Birim Adı: Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

HARCAMA YETKİLİSİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak, birimimde yürütülen faaliyetlerin görev, yetki ve sorumlulukların açık bir şekilde belirlendiği uygun bir kurumsal yapı içerisinde, etik değerleri benimsemiş, yeterli ve yetkin personel tarafından yürütülmesini, faaliyet ve süreçlere yönelik operasyonel risklerin belirlenmesini ve uygun kontrol faaliyetlerinin uygulanmasını, etkin bir bilgi ve iletişim sisteminin oluşturulmasını ve işletilmesini ve tüm bu faaliyetlerin sürekli ve sistemli bir şekilde izlenmesini ve geliştirilmesini sağlamaktan, verdiğim harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun ve diğer mevzuata uygun olmasından, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve üst yöneticiye ve yetkili mercilere hesap vermekten sorumluyum.

Bu çerçevede, faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvence sağlayan bir iç kontrol sisteminin birimimde oluşturulduğunu ve uygulandığını beyan ederim.

Birimimde yürütülen faaliyet ve süreçleri olumsuz etkileyebilecek riskler tespit edilmiş, değerlendirilmiş, bu risklerin etki ve olasılıklarını azaltacak tedbirler uygulanmış ve raporlanmıştır.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum iç kontrole ilişkin bilgi ve değerlendirmeler ile iç denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Muğla, 30.01.2026

Doç. Dr. Ceren KÜÇÜKUYSAL
Koordinatör